

病院の経営改善に向けて

「新改革プラン」を策定しました

将来にわたり持続可能な病院運営が行えるよう、「民間的経営手法の導入」や「収入増加・確保対策」などを盛り込んだ「国保匝瑳市民病院新改革プラン」を策定しました。

医療需要の変化

市民病院では、平成21年4月に「国保匝瑳市民病院改革プラン」を策定し、経営の健全化に向けて取り組んできました。24年度には経営形態を地方公営企業法の「全部適用」にし、さらなる健全化を図ってきましたが、依然として医師不足を大きな要因とする厳しい経営状況が続いています。今後とも人口減少や少子高齢化が進むことにより、医療需要が大きく変化することが見込まれます。

27年3月には、地域の適切な医療提供体制の再構築や病院の経営改革に総合的に取り組むことを目的とする「新公立病院改革ガイドライン」が総務省から示されました。

持続可能な病院運営に向け

こうした中、有識者や公募

◆新改革プランの概要

「将来にわたり持続可能な病院運営へ」

民間的経営手法の導入

- ◇業務委託の改善
- ◇管理会計の経営分析など

収入増加・確保対策

- ◇診療単価の向上
- ◇病床利用率の向上
- ◇地域包括ケア病床の導入と病床数削減の検討など

【主な取り組み】

経費節減・抑制対策

- ◇人員の適正配置による職員給与費の抑制
- ◇医薬品・診療材料の削減など

人材確保・育成

- ◇医師確保対策の継続実施
- ◇経営感覚に富む人材の登用など

市民などで構成する「国保匝瑳市民病院新改革プラン及び建替整備検討委員会」を28年6月に設置。これまでに6回にわたる会議で議論を重ねられ、新改革プランの「案」が取りまとめられました。新改革プラン(案)を受けて、市民などで構成する「国保匝瑳市民病院新改革プラン」を策定しました。市では、その内容を尊重・検討し、「国保匝瑳市民病院新改革プラン」を策定しました。匝瑳市民の医療を守る市民病院が、将来にわたって持続可能な運営を行えるよう、新改革プランを着実に実施し、病院の経営健全化に努めます。

新改革プランの概要

◆対象期間

29年度～32年度の4年間

◆主な取り組み内容

- 民間的経営手法の導入
- 収入増加・確保対策
- 経費節減・抑制対策
- 人材確保・育成

◆財務に係る数値目標

《経常収支比率》

96・9% ↓ 101・6%

《病床利用率》

59・8% ↓ 70・0%

※ともに28年度見込みと比較した32年度目標

◆その他

- 近隣病院との連携強化  
旭中央病院との連携強化はもちろん、規模や機能が近い多古中央病院や東陽病院とも



3月16日、検討委員会の江波戸久元会長(右)から太田市長へ新改革プラン(案)が手渡された

地域医療における役割分担や医療連携のための協議を進めます。

○経営形態の見直し  
公設公営・公設民営にとらわれないことなく、医師確保と経営基盤強化につながるより良い経営形態について検討を継続します。



# 診療科目を紹介します

国保匠瑛市民病院では、地域の中核医療機関として医療活動に取り組んでいます。皆さんが市民病院を受診する目安として、外来診療科目を紹介します。

## 診療科目

市民病院では、左表内の診療科を開設しています。表

内に記載の通りです。一般の診療科の他に4種の「専門外来」を設けて、専門

## ◆市民病院で行っている診療科と診療日

診療科名	月曜日	火曜日	水曜日	木曜日	金曜日
内科	8:30~11:30				
呼吸器内科	8:30~11:30			8:30~11:30	
循環器内科		8:30~11:30			
外科／消化器外科	8:30~11:30				
整形外科	8:30~11:30			8:30~11:30	
泌尿器科		8:30~11:30		8:30~11:30	
皮膚科		8:30~11:00			8:30~11:00
眼科	8:30~11:00		8:30~11:00		13:00~16:00
耳鼻咽喉科	13:30~16:00		13:30~16:00		13:30~16:00

※時間はすべて受付時間

## ◆専門外来

内に記載の通りです。

## 医師紹介

4月に市民病院に着任した医師を紹介します。



近藤 洵  
消化器外科医長

### 《診療日》

月曜日・火曜日

### 《一言》

「現代的消化管内視鏡検査・治療、先端腹腔鏡下手術を積極的に行っています。お腹のことは何でもいつでもご相談ください」

## “キッズナース”

## 募集



「やさしい心を育てよう」をキャッチフレーズに、おおむね4歳以上15歳以下の男女を対象にした「キッズナースのふれあい看護体験」を行います。参加を希望する人は、電話で申し込んでください。

日時：5月13日(土) 10時30分～13時30分(軽食の提供あり) 定員：15人(申し込み順1日(月)9時から。平日のみ受け付け) 費用：無料

参加者には、かわいい白衣を貸与しますので、申し込み時に身長を伝えてください。なお、保護者の見守り参加も可能です(昼食代500円の負担あり)。

## 「看護の日」イベント “健康チェック” できます

毎年、5月12日の「看護の日」を含む日曜日から土曜日までの一週間は「看護週間」です。

週間中、記念行事を実施し、血圧、体脂肪、血糖、血管年齢などの各種測定、アロマオイルマッサージ、健康相談を無料で行います。

※14、15ページに関する問い合わせ・申し込みは市民病院 ☎72-1525へ

### ◆市民病院イベント

日時…10日(水) 9時～12時30分、13時30分～15時30分 場所…市民病院玄関ホールなど

※内臓脂肪検査(メタボリックシンドローム検査)が1,080円で受診できます(午前のみ。先着15人)。



### ◆移動ナースステーション

日時…12日(金) 10時～15時 場所…ふれあいパーク八日市場