

匝瑳市民病院経営健全化のためのこれまでの取り組み

- 1 国保八日市場市民総合病院経営健全化計画（平成15年度～平成17年度）
医師の減少に伴い入院、外来収益が減少し、平成8年度で4億5,000万円の累積欠損金が平成13年度末には、7億2,000万円まで拡大した。
また、不良債務の発生も予想され、早急に経営改善を図る必要があったことから健全化計画を策定した。

【主な取り組み内容】

- ① 料金の見直し(年間5,000千円)
診断書料等の見直し
 - ② 特殊勤務手当の3年間縮減・休止(年間7,768千円)
看護師業務手当、検査業務手当、放射線業務手当は、その後廃止
 - ③ 診療科の見直し
小児科の休止に伴い産婦人科を休止
 - ④ 研究研修費の見直し
 - ⑤ 事務職員の削減
 - ⑥ 未収金対策の強化
臨戸訪問の実施 電話催告
- 2 国保八日市場市民総合病院あり方検討委員会の設置(平成16年度)
構成員 公営企業経営アドバイザー、税理士、医師会長、区長、婦人会長、
県健康福祉センター長など16名
設置目的 極めて厳しい経営状況の脱却を図るため、病院経営の健全化に向けた検討を行うため設置された。

【主な提言】

- ① 3病棟体制を維持し、内科50床、外科、整形外科で50床、回復期リハビリテーション及び亜急性期病床で50床の150床体制が可能か検討を行う。
- ② 市内開業医との連携を図るため、オープンベッドの設置について医師会と協議を行う。
- ③ 給食業務を民間委託する。・・・実施(年間2,800万円)
- ④ パート職員の積極的な活用・・・実施
- ⑤ 薬品、診療材料の購入方法の見直しを行う。・・・実施
- ⑥ 事務部門の市からの派遣職員を減らす。・・・実施

- ⑦ 職員提案制度の導入・・・実施
- ⑧ 禁煙外来、乳腺外来の開設・・・実施
- ⑨ 3交代制から2交代制への検討

3 国保匝瑳市民病院改革プラン（平成21年度～平成23年度）

国が策定した公立病院改革ガイドラインに示されている「経営の効率化」、「再編ネットワーク化」、「経営形態の見直し」の3つの視点からプランを策定した。

【主な取り組み】

- ① 業務委託の見直し・・・実施
- ② 薬品、材料費の削減(在庫の圧縮、自治体病院との共同購入)
- ③ 女性医師、看護師確保のための院内保育所の設置・・・実施
- ④ 魅力ある病院づくりのためのアンケートの実施・・・実施
- ⑤ 住民向け公開講座の実施・・・実施
- ⑥ 職員給与費の適正化・・・地方公営企業全部適用の検討にあわせ、人事、給与の見直しに取り組む
- ⑦ 医師の負担軽減を図るため医師事務補助作業員の導入を検討する。
- ⑧ 旭中央病院を中核病院とする再編・ネットワーク化の検討
- ⑨ 経営形態の見直しについては、地方公営企業の全部適用について検討を行う。

4 千葉県地域医療再生プログラム

千葉県が、国の「地域医療再生臨時交付金」を活用して地域医療が抱える課題を解決するために策定したもの。

プログラムでは香取海匝と山武長生夷隅の2つの二次保健医療圏を対象地域とした医療機関の役割分担・機能再編、救急医療体制の充実と全県的な医師確保などを進めるとしている。

香取海匝二次医療圏での主な取り組み

- ・ 旭中央病院への患者集中の解消と拠点病院としての地域医療支援機能(医師派遣など)の強化
- ・ 地域連携病院は、役割分担に応じた機能再編
地域連携病院：匝瑳市民病院、多古中央病院、県立佐原病院、小見川総合病院、東庄病院、銚子市立病院

【匝瑳市民病院の役割】

2次救急対応の機能強化、手術対応の機能強化

J T 跡 地 取 得 ・ 維 持 管 理 経 費

(単位:円)

年度	項 目	支出済額	備 考
平17	土地購入費	120,000,000	
	固定資産税未経過分負担	293,820	
	計	120,293,820	
平18	支払利息	574,936	
	外柵改修工事	997,500	万年塀撤去ほか
	計	1,572,436	
平19	支払利息	782,136	
	計	782,136	
平20	支払利息	1,112,942	
	除草委託料	33,113	
	計	1,146,055	
平21	支払利息	1,176,000	
	除草委託料	38,120	
	計	1,214,120	
平22	除草委託料	38,404	
	計	38,404	※別途、支払利息960千円、外柵改修工事1,000千円を予定
合 計		125,046,971	

⑨ 土地購入費については、相当額借入金を毎年借り替えし、支払利息の負担が生じる。

(匝瑳市土地開発公社)

旧飯高小学校、旧飯高保育所 施設維持管理経費

■旧飯高小学校施設維持管理経費(平22)

(単位:円)

項 目	支出済額	年間見込額	備 考
光熱水費			
水道料	20,764	27,000	
電気料	399,443	532,000	
通信運搬費			
電話料	110,136	146,000	
手数料			
樹木防除手数料	94,500	94,500	
樹木剪定等手数料	283,500	578,000	
保険料			
建物総合損害共済保険料	20,325	20,325	
委託料			
施設設備保守管理委託料	170,100	170,100	消防設備、自家用電気工作物
学校警備業務委託料	151,200	151,200	
計	1,249,968	1,719,125	

■旧飯高保育所施設維持管理経費(平22)

(単位:円)

項 目	支出済額	年間見込額	備 考
光熱水費			
水道料	18,818	27,470	
電気料	267,942	309,942	
手数料			
浄化槽検査手数料	10,000	10,000	
保険料			
建物総合損害共済保険料	3,392	3,392	
委託料			
施設維持管理委託料	30,000	90,000	園庭の除草清掃
設備保守管理委託料	58,300	58,300	消防設備、浄化槽
計	388,452	499,104	

今後の運営について

■次回会議の開催について

- 1 期 日 平成23年2月24日(木)
- 2 時 間 A案 午後7時 ～午後9時
 B案 午後7時 ～午後9時50分
 C案 午後6時15分 ～午後9時
- 3 場 所 八日市場ドーム選手控室

■委員、事務局間の連絡手段について

委員、事務局間の連絡手段を別紙によりお知らせ願います。